

GIORGIO MORANDI 1890-1964
COMPLESSO DEL VITTORIANO 28 FEBBRAIO - 21 GIUGNO 2015
 Informazioni 06.6780664 Prenotazione gruppi 06.6780363 Prevedite 06.32810811

domenica24 casa24 moda24 food24 motori24 job24 stream24 viaggi24 salute24 shopping24 radio24 altri

CERCA

Accedi

Abbonati subito!
 06.24 ORE BUSINESS CLASS

Milano
 4°
 (cambia)

Il Sole 24 ORE
COMMENTI & INCHIESTE

Venerdì • 06 Marzo 2015 • Aggiornato alle 11:22

How To Spend It

NEW!

Professioni e Imprese24

Business School ed eventi

Banche dati

Strumenti di lavoro

Versione digitale

HOME ITALIA MONDO **NORME & TRIBUTI** FINANZA & MERCATI IMPRESA & TERRITORI NOVA24 TECH PLUS24 RISPARMIO

COMMENTI & INCHIESTE

STORE24
 Acquista & abbonati

Italia Scenari Imprese Lavoro & Pensioni Fisco Europa Mercati Credito Euro & Valute Mondo Gli Economisti Lettera al risparmiatore Lobby24

Commenti&Inchieste Italia

Dall'autonomia sfiduciata all'accanimento burocratico

di [Massimo Egidi](#) 6 marzo 2015

Tweet 0

+1 0

My24



La riforma degli ordinamenti universitari, a partire dalla legge Berlinguer, aveva come cardine dare autonomia alle università nel progettare la formazione e competere nella ricerca. Si trattava di costruire un sistema di valutazione per misurare i risultati e premiare con più risorse le università competitive. Se gran parte della costruzione di questo sistema, anche con la successiva legge Gelmini, è stata realizzata, la traduzione delle leggi in norme attuative ha portato in molti casi a un insieme di vincoli e restrizioni che hanno fatto raggiungere talvolta risultati opposti a quelli che il legislatore si prefiggeva.

Dall'autonomia sfiduciata si è passati all'accanimento burocratico: per non assistere a eccessi e usi inappropriati, si sono introdotte restrizioni che rendono difficile il lavoro alle università che innovano e competono sul quadro internazionale, senza peraltro impedire comportamenti inadeguati. Un esempio: una delle politiche che i ministri dell'Università hanno sostenuto con più convinzione negli ultimi anni è quella della internazionalizzazione. Lo stesso presidente del Consiglio ha recentemente rilanciato l'idea parlando di «un'uscita delle università dal diritto amministrativo»; ma per qualche diabolico dettaglio le norme che dovrebbero favorire questo processo hanno creato ostacoli del tutto inutili che ne rendono difficile la realizzazione. Ecco uno dei modi in cui si raggiunge l'obiettivo opposto a quanto dichiarato. Se un corso di laurea è definito internazionale, si possono impiegare e conteggiare, secondo i requisiti ministeriali, il 50% di docenti stranieri (perché solo il 50% resta un mistero da scoprire), ma qui viene l'ostacolo. Pochi potrebbero credere che non sono considerati «internazionali» quei corsi nei quali, pur essendo in vigore un accordo di doppia laurea con una università straniera, ci sono ulteriori frequentanti al corso oltre a quelli concordati tra le due università partner. Oppure che se un'università decide di costruire un corso di laurea che prevede un indirizzo erogato totalmente in inglese e un indirizzo erogato in italiano, di nuovo quel corso di laurea non è considerato internazionale. In questi casi addio docenti stranieri: non conviene reclutarli poiché non vengono accreditati dal ministero.

Questo è il risultato di decreti in cui di fatto si impedisce l'attuazione di una seria strategia di internazionalizzazione. Ma questo contrasto non si ferma al processo di internazionalizzazione, è generale e fa danni notevoli anche nel settore più cruciale, quello dalla valutazione di qualità delle università. Analoghi problemi sorgono nell'accreditamento. Le università si stanno adeguando alle procedure per la valutazione e sia pur lentamente la cultura della valutazione si è insediata nella gran parte del sistema universitario. Il modo in cui si svolge il processo di accreditamento e autovalutazione è standard nel contesto internazionale: semplicemente, sotto la guida di una agenzia di valutazione, ci si sottopone (volontariamente) a una serie di valutazioni su strategie, obiettivi e capacità di realizzarli. È un lavoro complesso e deve coinvolgere tutti i componenti dell'università, non una serie di adempimenti burocratici di cui ci si deve liberare al più presto. Ma questo rischia di accadere con il sistema AVA (Autovalutazione, Valutazione, Accreditamento) perché è costituito da una serie di norme troppo rigide: vi

IN QUESTO ARTICOLO

Argomenti: Normativa sulla scuola

ULTIMI DI SEZIONE

EUROPA, BCE E RIGORE

Il coraggio di chi ha remato contro

di Adriana Cerretelli



EUROPA

Una spinta per la ripresa

di Donato Masciandaro



ATTUALITÀ

Il sogno infranto di Forte dei Marmi e la bellezza da rivestire

di Marco Buticchi

LA SALVAGUARDIA DEL PATRIMONIO

Ok dall'Unesco su Pompei

di Francesco Prisco



L'ANALISI / 2

La Bce farà il pieno di Btp

di Isabella Bufacchi

Tutto su [Commenti & Inchieste?](#)

I PIÙ LETTI

sono norme che stabiliscono persino quali strutture interne all'università debbano gestire questi processi; una università non è libera di attuare la valutazione sulla base di una governance interna da lei liberamente costruita e ci si può immaginare facilmente che organi interni costruiti in modo così artificiale non possano poi esercitare il potere che il sistema AVA gli attribuisce.

La valutazione è fondamentale per misurare la qualità dell'insegnamento e della ricerca e l'Agenzia nazionale per la valutazione ha svolto un compito rilevante per la modernizzazione del sistema: ma se modalità e procedure sono rigide, si rischia di ottenere il risultato opposto rispetto agli obiettivi. Il discorso potrebbe andare su altri temi rilevanti, come il reclutamento. Molti elementi determinano il successo di un'università, ma uno è essenziale: la qualità dei suoi componenti. Se vi sono vincoli come gli attuali al reclutamento di qualità, soprattutto a livello internazionale, le nostre università rischiano un inesorabile declino. Dare maggiori libertà alle Università che dimostrano qualità e dinamismo, è una delle strade che converrebbe percorrere per evitare questo pesante rischio.

CLICCA PER CONDIVIDERE



©RIPRODUZIONE RISERVATA

COMMENTA LA NOTIZIA

Leggi e scrivi

TAG: [Normativa sulla scuola](#)

ANNUNCI GOOGLE

[È ora del cambio gomme?](#)

Rivolgiti ai centri Euromaster. Trova ora il centro più vicino a te [euromaster-pneumatici.it](#)

Lascia il primo commento a questo articolo

Scrivi il tuo commento

Accedi

[Registrati](#)

Entra nella community per lasciare un commento

Leggi [Termini e condizioni](#)

Leggi [Regole della Community](#)

Invia

Permalink

<http://www.ilsole24ore.com/art/commenti-e-idee/2015-03-06/dall-autonomia-sfiduciata-all>

OGGI CONDIVISI VIDEO FOTO MESE

1 **Dieci segnali che rivelano la prevaricazione del partner: rispondi a queste domande - Il Sole 24 ORE**

2 **Neomiliardari digitali / Jan Koum (39 anni): 7,7 miliardi di dollari con WhatsApp**

3 **Caso escort, Berlusconi intercettato con Tarantini: stasera «ho due bambine...una giornalista e una brasiliana» - Il Sole 24 ORE**

4 **Neomiliardari digitali / Dustin Moskovitz (30 anni): 7,7 miliardi di dollari con Facebook**

5 **Neomiliardari digitali / Travis Kalanick (38 anni): 5,3 miliardi di dollari con Uber**

6 **Neomiliardari digitali / Sean Parker (35 anni): 5,2 miliardi di dollari tra Napster e Facebook**

SHOPPING24



n/d

[Tamara De Lempicka Catalogo della mostra di Torino, Palazzo...](#)



€ 8,90

[Guida Al Bilancio 2015 Tutte le novità civilistiche, contabili e fiscali](#)

DA NON PERDERE

[Commenti&Inchieste](#) [Video](#) [Foto](#) [I più letti](#) [Il meglio dai blog](#)

Quotidiano politico economico e finanziario ▣ Fondato nel 1865

SEGUI SU:

CERCA

KEYWORD:

GRUPPO24ORE	SEZIONI	CANALI	STRUMENTI	SERVIZI	LINK UTILI
Sito corporate	Italia	Moda24	Stream24	Argomenti del Sole	AfricaTimesNews
Contatti	Mondo	Motori24	Blog	Versione digitale	Il Gastronomo
Redazione online	Norme&Tributi	Luxury24	L'Esperto Risponde	Banche Dati	AGI China24
Professioni e Imprese 24	Finanza&Mercati	Viaggi24		Newsletter	Guida Affari
Formazione e eventi	Impresa&Territori	Casa24plus		RSS	Pagine Gialle
Radio 24	Nova24 Tech	Salute24		Meteo	Pagine Bianche
Il Sole 24ORE Finanza	Plus24 Risparmi	ArtEconomy24		iPad	Tutto Città
Il Sole 24ORE P.A.	Commenti&Inchieste	Job24		Finanza & Mercati per iPad	Audiweb
Radiocor		Shopping24		La Vita Nòva	OPA
24 ORE Cultura		America24		Abbonamenti	El Economista
Eventiquattro		Diritto24		Assicurazione.it	Head Hunter Experteer
System24 Pubblicità		Edilizia&Territorio		Offerte di lavoro	SOS Tariffe
Back To Work 24		Sanità		Tutti i servizi	Confronta conti
				Pubblicità Tribunali e P.A.	Genetel
					La Nuvola Italiana
					RetImpresa

P.I. 00777910159 - Dati societari - © Copyright Il Sole 24 Ore - Tutti i diritti riservati [Privacy Policy](#)

Per la tua pubblicità sul sito: [Websystem](#)

Fai di questa pagina la tua homepage

```
#blogthis_back,#sbt_help_bck{ position:fixed; width:100%; height:100%; background-color:#000; top:0; left:0; right:0; bottom:0; display:none; z-index:909950; } #blogthis{
background:url(blogthis_bck-btm.png) bottom left no-repeat; width:220px; position:fixed; z-index:909951; font-size:13px; display:none; padding-bottom:15px; } #blogthis_int{
background:url(blogthis_bck-top.png) top left no-repeat; padding:12px 12px 0 27px; } #blogthis_int div.btalert{ display:block; font-size:11px; color:#555555; cursor:default;
position:relative; z-index:909951; } #blogthis_int .btalert p{ padding-bottom:5px; } #blogthis_int .btalert strong{ color:#B32612; } #blogthis_menu,#blogthis_menu li{ display:block; list-
style:none outside none; margin:0; padding:0; } #blogthis_menu li{ padding:0 0 0 20px; background-position:0px 3px; background-repeat:no-repeat; position:relative; } #blogthis_menu
li > div{ position:relative; } #blogthis_menu li a{ display:block; padding:4px 0 6px 6px; font-family:Arial, Helvetica, sans-serif; font-size:13px; line-height:13px; font-weight:normal;
color:#333333; text-decoration:none; background:url(blogthis_bck-li.gif) left bottom no-repeat; } #blogthis_menu li a span{ position:absolute; right:0px; font-weight:bold; color:#063; }
#blogthis_menu li > div > div{ top:0 !important; left:0 !important; width:150px !important; overflow:hidden !important; z-index:909999 !important; } #blogthis_menu li#sbt_twit a{
background-position:left top; } #blogthis_menu li.hover a,#blogthis_menu li a:hover{ color:#B32612; } #blogthis li#sbt_copy{ background-image:url(blogthis_icn_copy.gif); } #blogthis
li#sbt_code{ background-image:url(blogthis_icn_code.gif); } #blogthis li#sbt_mail{ background-image:url(blogthis_icn_mail.gif); } #blogthis li#sbt_fbok{ background-
image:url(blogthis_icn_fbok.gif); } #blogthis li#sbt_twit{ background-image:url(blogthis_icn_twit.gif); } #blogthis li#sbt_help{ background-image:url(blogthis_icn_help.gif); } /* box copy
code */ #blogthis #sbt_box_code{ top:57px; } #blogthis #sbt_code_tarea{ font-family:Arial, Helvetica, sans-serif; font-size:11px; resize: none; margin-top:5px; width:100%; height:90px; }
/* box help */ #sbt_help_wind{ cursor:default; } #sbt_help_bck{ background-color:#000000; display:block; z-index:909952; } #sbt_help_box{ position:fixed; margin:-170px 0 0 -200px;
width:400px; height:340px; left:50%; top:50%; z-index:909953; background-color:#F7F7F7; font-size:12px; } #sbt_help_box > h4,#sbt_help_box > div{ padding:10px; font-size:12px;
padding:15px; } #sbt_help_box > h4{ background-color:#d0cdc8; } #sbt_help_box > h4 a{ background: none repeat scroll 0 0 #DF3528; display:block; border-radius: 4px 4px 4px 4px;
color: #FFFFFF; float: right; padding: 3px 8px; color:#FFFFFF; font-weight:bold; margin-top:-5px; } #sbt_help_box p{ margin:0; padding:5px 0; } #sbt_help_box p a{ color:#B32612; text-
decoration:underline; } /* IE6 hacks */ #blogthis[_background-image:none; } #blogthis_menu[_background:none #f7f7f7; _border:1px solid #df4035; } #blogthis li[_height:3px; _line-
height:0px; _font-size:1px; }
```