



# MASTER UNICUSANO

**MANAGEMENT DEL WELFARE  
AZIENDALE**

**II LIVELLO**



L'Università degli Studi Niccolò Cusano attiva il Master di II livello in “Management del welfare aziendale” di durata pari a 1500 h.

Agli iscritti che avranno superato le eventuali prove di verifica intermedie e la prova finale verrà rilasciato il Diploma di Master di II livello in “Management del welfare aziendale”.



## Obiettivi e modalità

Il Master in Management del welfare aziendale ha l'obiettivo di fornire ai partecipanti competenze teoriche e pratico-operative sul welfare aziendale, dall'evoluzione normativa alle modalità di progettazione di un piano di welfare a livello aziendale.

Il Master ambisce altresì a formare sia chi desidera diventare esperto o consulente di welfare aziendale e contrattuale, sia coloro che vogliono operare in imprese for profit e non profit, attive nel mondo del welfare, dell'innovazione sociale, dei servizi alla persona, nonché in ambiti sindacali e datoriali.

Nel dettaglio, il Master è rivolto a:

- Avvocati
- Consulenti del lavoro
- Commercialisti
- Sindacalisti, addetti e Responsabili delle Relazioni Industriali
- Operatori dei provider di welfare
- Responsabili e addetti delle risorse umane
- Studenti e neolaureati in discipline giuridiche ed economiche
- Persone in cerca di occupazione nell'ambito del welfare



## Destinatari e ammissione

Per l'iscrizione al Master è richiesto il possesso di almeno uno dei seguenti titoli:

- laurea conseguita secondo gli ordinamenti didattici precedenti il decreto ministeriale 3 novembre 1999 n. 509;
- lauree specialistiche di I livello ai sensi del D.M. 509/99 e lauree magistrali ai sensi del D.M.270/2004;

I candidati in possesso di titolo di studio straniero non preventivamente dichiarato equipollente da parte di una autorità accademica italiana, potranno chiedere il riconoscimento del titolo ai soli limitati fini dell'iscrizione al Master. Il titolo di studio straniero dovrà essere corredato da traduzione ufficiale in lingua italiana, legalizzazione e dichiarazione di valore a cura delle Rappresentanze diplomatiche italiane nel Paese in cui il titolo è stato conseguito.

I candidati sono ammessi con riserva previo accertamento dei requisiti previsti dal bando.

I titoli di ammissione devono essere posseduti alla data di scadenza del termine utile per la presentazione per le domande di ammissione.

L'iscrizione al Master è compatibile con altre iscrizioni nel rispetto della nuova normativa in materia di iscrizione contemporanea a due corsi di istruzione superiore, così delineata ai sensi della Legge n. 33 del 12 aprile 2022.



## **Durata, organizzazione didattica, verifiche e prova finale**

Il Master ha durata annuale pari a 1500 ore di impegno complessivo per il corsista, corrispondenti a 60 cfu; si svolgerà in modalità e-learning con piattaforma accessibile 24 h\24 ed è articolato in:

- lezioni video e materiale fad appositamente predisposto;
- eventuali test di verifica di autoapprendimento.

Tutti coloro che risulteranno regolarmente iscritti al Master dovranno sostenere un esame finale che accerti il conseguimento degli obiettivi proposti. Chi sosterrà con successo questo esame finale otterrà il diploma di master di II livello in Management del welfare aziendale.



# Ordinamento didattico

TOTALE 60 CFU

## 14 CFU Il welfare in Italia

SPS/09  
SECS-P/10

- Il Welfare in Italia: cenni storici
- Il modello socio-politico ed economico del Welfare State italiano
- I pilastri del sistema di sicurezza sociale italiano: Previdenza, SSN e ammortizzatori sociali
- L'evoluzione del welfare state all'epoca del Covid-19: coperture, spese e beneficiari
- Dal primo al secondo welfare nel principio della sussidiarietà: welfare territoriale, contrattuale e aziendale
- Gli attori del Welfare aziendale: soggetti erogatori, beneficiari e figure professionali nel mercato

## 10 CFU Il welfare nella legislazione e nella Prassi Amministrativa

IUS/07  
IUS/10

- Inquadramento normativo: legislazione fiscale (TUIR) e del lavoro
- I servizi welfare defiscalizzati
- Welfare liberale e contrattuale (CCNL e CIA), la welfarizzazione del premio di produttività
- La prassi amministrativa: Risoluzioni, Circolari, Interpelli  
- le interpretazioni dell'Agenzia
- La normativa sulla Privacy
- La regolazione IVA e le più recenti novità interpretative



## **10 CFU** Il welfare aziendale nella contrattazione collettiva

**SECS-P/10**  
**IUS/07**

- Sistema e regole di contrattazione collettiva in Italia
- Welfare contrattuale: tentativi di classificazione e approcci analitici
- Il welfare nella prassi delle relazioni industriali: temi e tendenze ai vari livelli di negoziazione
- Prospettive evolutive del welfare nella contrattazione collettiva

## **14 CFU** Costruire un piano welfare efficace

**SECS-P/10**

- Analizzare le esigenze aziendali: welfare premiale e welfare sociale
- Analizzare le esigenze dei dipendenti
- Messa a terra di un piano Welfare: Comunicazione e gestione. Il ruolo del provider.
- Misurare gli impatti: il Social Return on Investment
- Dal welfare in situazioni ottimali all'emergenza Covid-19: casi Pratici

## **10 CFU** Protagonisti e casi pratici

**SECS-P/10**  
**SPS/09**

- Il welfare aziendale in Italia: limiti e opportunità
- Il ruolo del provider nello sviluppo del welfare aziendale
- Il welfare aziendale e le opportunità di sviluppo a livello territoriale
- Lo sviluppo di un piano di welfare aziendale: l'importanza della raccolta e della lettura dei dati per fare welfare
- Il welfare aziendale durante la pandemia: la ricerca di Percorsi di secondo welfare

## **2 CFU** Tesi finale





## Consiglio didattico e scientifico

- **Galante Mirko** - Welfare & Tax Consultant Toffoletto De Luca Tamajo
- **Baitelli Claudia** - Client Development & Advisory Manager Easy Welfare
- **Brudaglio Valeria** - Compliance, Governance & Risk Manager Easy Welfare
- **Armaroli Ilaria** - Senior Researcher ADAPT
- **Santoni Valentino** - Researcher presso Percorsi di Secondo Welfare
- **Ferrieri Caputi Maria Sole** - Welfare Specialist presso Adapt Servizi S.r.l
- **Brudaglio Francesca** - Project Manager presso Federmeccanica; Consulente presso PTSClass Spa



## Costi e agevolazioni

Il costo annuo del Master è di € 2.500,00 (duemilacinquecento/00).

Il pagamento verrà corrisposto in quattro rate di pari importo

E' prevista una quota d'iscrizione ridotta, pari a € 2.200,00 (duemiladuecento/00) per le seguenti categorie:

- Dipendenti della Pubblica Amministrazione
- Laureati da meno di 24 mesi



# **Contatti**

**Ufficio consulenza orientamento didattico Master e Corsi di Perfezionamento (pre-iscrizione):**

Telefono: 06 45678363

dal Lunedì al Venerdì dalle 9:00 alle 18:00

Mail: [infomaster@unicusano.it](mailto:infomaster@unicusano.it)

**Ufficio Assistenza Didattica (post-iscrizione):**

Telefono: 06 89320000

dal Lunedì al Venerdì dalle 9:00 alle 22:00

Mail: [master@unicusano.it](mailto:master@unicusano.it)

[unicusano.it/master-universitari-online](http://unicusano.it/master-universitari-online)



**UNIVERSITÀ  
CUSANO**