

# PIANO DI ATENEO PER L'INTERNAZIONALIZZAZIONE

2025-2026

## Sommario

Coerenza con il piano strategico di Ateneo. ....	3
OI-1 Potenziamento della dimensione internazionale della didattica. ....	4
OI-2 Potenziamento della ricerca in collaborazione con istituzioni internazionali. ....	6
OI-3 Incremento della mobilità e collaborazioni internazionali. ....	8
OI-4 Rafforzamento dei processi di supporto all'internazionalizzazione. ....	11
Cronologia delle revisioni. ....	13

## Coerenza con il piano strategico di Ateneo.

Il presente piano di internazionalizzazione si contestualizza nell'ambito del Piano Strategico di Ateneo per il periodo 2023-26 e in particolare nel perseguimento degli obiettivi:

- Consolidare e rafforzare i processi di internazionalizzazione e la dimensione internazionale della didattica promuovendo le attività di Ateneo di integrazione interculturale a livello europeo e a livello extraeuropeo attraverso l'obiettivo OD5 - Rafforzare il carattere internazionale dell'offerta formativa coerentemente all'Obiettivo D - Azioni D.1 e D.3 del D.M. n.289/2021 Art.3 Comma 1.
- Potenziare l'internazionalizzazione della ricerca, anche definendo iniziative di Ateneo per il finanziamento delle fasi di avvio delle attività di internazionalizzazione attraverso gli obiettivi:
  - a) OR1 - Rafforzare lo sviluppo della ricerca di Ateneo (coerentemente all'Obiettivo B - Azione B.1 del D.M. n.289/2021 Art.4 Comma 1) con particolare riferimento all'azione AR1.1 - Rafforzare la proposta del Dottorato Industriale e internazionale anche mediante allineamento con gli indirizzi strategici del PNRR;
  - b) OR2 - Miglioramento delle infrastrutture e degli strumenti per la ricerca al fine dell'integrazione di questa nelle reti internazionali ed europee.
- Ampliare la partecipazione a progetti europei e nazionali (es: Pillar II di Horizon Europe) sia per ambiti scientifici e tecnologici che per Social Sciences and Humanities (OR5).

Il piano di internazionalizzazione si pone pertanto, in senso più ampio, l'implementazione di una serie di azioni mirate di sviluppare un Ateneo di respiro internazionale che valorizzi la mobilità, la cooperazione accademica e la ricerca collaborativa. Il piano passa attraverso quattro pillar principali:

1. Potenziamento della dimensione internazionale della didattica;
2. Potenziamento della ricerca internazionale;
3. Incremento della mobilità e collaborazione internazionale;
4. Rafforzamento dei processi di supporto all'internazionalizzazione.

I quattro ambiti sono di seguito descritti nel dettaglio.

## OI-1 Potenziamento della dimensione internazionale della didattica.

Nell'ambito di tale obiettivo si intende progettare e implementare iniziative di ricerca collaborative con istituzioni accademiche e partner industriali a livello globale, affrontando sfide interdisciplinari e di interesse internazionale. Inoltre, verranno rivisti e sviluppati alcuni programmi di studio, con l'obiettivo futuro di integrarli con quelli delle università partner e creare percorsi congiunti e interdisciplinari, come diplomi doppi o congiunti. Questi corsi saranno progettati per favorire la mobilità degli studenti, migliorare il riconoscimento dei titoli a livello europeo e offrire una formazione innovativa e competitiva sul piano globale. L'obiettivo si svilupperà attraverso le seguenti azioni:

### Azioni:

- Adesione a un'alleanza transnazionale EU Universities;
- Promozione della mobilità per studenti e personale attraverso Erasmus+ e altri programmi;
- Traduzione e/o erogazione degli insegnamenti dei CdS in lingua inglese;
- Valutare opportunità per la creazione di corsi congiunti e interdisciplinari, erogati in inglese, integrati con università partner.

### Risultati Attesi

L'adesione a programmi e reti europee di eccellenza è destinata a generare un significativo aumento delle iscrizioni internazionali, sia attraverso l'attrazione di studenti stranieri, sia grazie a una maggiore mobilità in uscita per gli studenti locali. Ciò rafforzerà il posizionamento globale dell'Ateneo, rendendolo un punto di riferimento per una formazione di qualità e innovativa. Inoltre, la partecipazione attiva a una rete europea contribuirà al potenziamento del prestigio istituzionale, migliorando la reputazione accademica e ampliando le opportunità di collaborazione con partner strategici. Tali risultati si rifletteranno in un impatto positivo nei ranking internazionali e in una maggiore visibilità nel panorama educativo e di ricerca globale.

Azione	PI-ATE-2024-OI1-A1					
Adesione a un'alleanza transnazionale EU Universities						
Indicatori	Codice	Base 2023	2024	2025	2026	Triennio
Identificare un'alleanza EU già esistente o proporre una nuova rete in linea con la missione e le aree di eccellenza dell'Ateneo	<b>i-AI1.1.1</b>	NO	NO	SI	SI	SI
# stakeholder interni per la definizione delle priorità di internazionalizzazione nelle 3 missioni istituzionali d'Ateneo	<b>i-AI1.1.2</b>	0	0	5	10	10
Responsabile di Governance	Senato Accademico					
Responsabile Operativo	Prorettore Internazionalizzazione e Commissione Erasmus					
Stima del fabbisogno		0€	0€	0€	0€	<b>0€</b>



Azione	PI-ATE-2024-OI1-A2					
Promozione della mobilità per studenti e personale attraverso Erasmus+ e altri programmi						
Indicatori	Codice	Base 2023	2024	2025	2026	Triennio
# di studenti Erasmus in Outgoing	<b>i-AI1.2.1</b>	19	15	30	30	75
# di studenti Erasmus Incoming	<b>i-AI1.2.2</b>	69	60	75	80	215
# di membri staff in uscita nell'ambito del programma Erasmus	<b>i-AI1.2.3</b>	28	30	60	70	160
Responsabile di Governance	Prorettore Internazionalizzazione					
Responsabile Operativo	Ufficio Progetti e Relazioni Internazionali, Commissione Erasmus					
Personale TAB a supporto (impegno in ore/uomo)		0	0	250	250	<b>500</b>
Stima del fabbisogno		0€	0€	0€	0€	<b>0€</b>

Azione	PI-ATE-2024-OI1-A3					
Traduzione e/o erogazione degli insegnamenti dei CdS in lingua inglese						
Indicatori	Codice	Base 2023	2024	2025	2026	Triennio
# di insegnamenti dei CdS con materiale didattico e/o lezioni in inglese	<b>i-AI1.3.1</b>	50%	60%	80%	100%	100%
Responsabile di Governance	Senato Accademico					
Responsabile Operativo	Commissione Erasmus, Commissione Didattica di Ateneo					
Stima del fabbisogno		0€	0€	0€	0€	<b>0€</b>

## OI-2 Potenziamento della ricerca in collaborazione con istituzioni internazionali.

Il pillar 2 mira allo sviluppo di una rete internazionale per la ricerca attraverso l'identificazione dei settori strategici dell'Ateneo, mappando le aree di eccellenza accademica e le priorità di ricerca, in collaborazione con partner accademici e industriali di livello internazionale. Successivamente, si implementeranno una delle proposte progettuali, nell'ambito delle Marie Skłodowska-Curie Actions 'Doctoral Network', con l'obiettivo di offrire un ambiente competitivo per i dottorandi, garantendo borse di studio, finanziamenti per la mobilità e percorsi formativi che prevedano esperienze obbligatorie presso istituzioni partner. Attraverso questa rete, i dottorandi avranno accesso a risorse condivise, mentorship qualificata e collaborazioni interdisciplinari. L'obiettivo permetterà anche di rafforzare la reputazione internazionale dell'Ateneo, attrarre talenti globali e promuovere progetti di ricerca con impatti innovativi e rilevanti a livello mondiale.

L'obiettivo si svilupperà attraverso le seguenti azioni:

### Azioni:

- Rafforzamento delle infrastrutture per integrare la ricerca nelle reti europee;
- Sviluppo di una Doctoral Network per la formazione di terzo livello internazionale e interdisciplinare;
- Incremento della partecipazione a network internazionali e progetti come le Marie Skłodowska-Curie Actions.

### Risultati Attesi:

La creazione di una rete internazionale di ricerca e innovazione consentirà di rafforzare le collaborazioni tra l'Ateneo e istituzioni accademiche e industriali di alto livello, generando un impatto significativo sia nella produzione scientifica che nella capacità di attrarre finanziamenti competitivi. Questa rete offrirà ai dottorandi un ambiente dinamico e stimolante, favorendo lo sviluppo di competenze avanzate sia tecniche che trasversali. I partecipanti saranno altamente qualificati e meglio preparati per affrontare le sfide del mercato globale, migliorando significativamente la loro occupabilità e contribuendo alla diffusione dell'innovazione nei settori accademici e produttivi. Il progetto non solo accrescerà la reputazione dell'Ateneo, ma contribuirà anche alla formazione di una nuova generazione di ricercatori capaci di guidare il progresso scientifico e tecnologico a livello internazionale.

Azione	PI-ATE-2024-OI2-A1					
Rafforzamento delle infrastrutture per integrare la ricerca nelle reti europee						
Indicatori	Codice	Base 2023	2024	2025	2026	Triennio
# addetti TA a supporto della ricerca	<b>i-AI2.1.1</b>	3	5	5	7	7
Istituzione di Commissioni per l'internazionalizzazione di Dipartimento	<b>i-AI2.1.2</b>	NO	SI	SI	SI	SI
# convenzioni e accordi con	<b>i-AI2.1.2</b>	10	15	30	50	50



Atenei stranieri						
Responsabile di Governance	Prorettore Internazionalizzazione					
Responsabile Operativo	Ufficio Progetti e Relazioni Internazionali, Commissione Erasmus					
Stima del fabbisogno		0€	70000€	70000€	140000€	<b>280000€</b>

Azione	<b>PI-ATE-2024-OI2-A2</b>					
Sviluppo di una Doctoral Network per la formazione di terzo livello internazionale e interdisciplinare						
Indicatori	Codice	Base 2023	2024	2025	2026	Triennio
# di progetti di dottorato presentate alla call EU Doctoral Network	<b>i-AI2.2.1</b>	0	2	1	1	4
Responsabile di Governance	Prorettore Internazionalizzazione					
Responsabile Operativo	Commissioni per l'internazionalizzazione di Dipartimento					
Personale TAB a supporto (impegno in ore/uomo)		0	0	50	50	<b>100</b>
Stima del fabbisogno		0€	0€	0€	0€	<b>0€</b>

Azione	<b>PI-ATE-2024-OI2-A3</b>					
Incremento della partecipazione a network internazionali e progetti di ricerca con istituzioni internazionali						
Indicatori	Codice	Base 2023	2024	2025	2026	Triennio
# di progetti di ricerca attivi in ambito internazionale	<b>i-AI2.3.1</b>	7	5	5	5	15
Responsabile di Governance	Sanato Accademico					
Responsabile Operativo	Commissione Ricerca di Ateneo					
Personale TAB a supporto (impegno in ore/uomo)		0	0	250	250	<b>500</b>
Stima del fabbisogno		0€	0€	0€	0€	<b>0€</b>

### OI-3 Incremento della mobilità e collaborazioni internazionali.

In tale contesto si mira a potenziare la mobilità internazionale attraverso un incremento degli accordi bilaterali con università partner, offrendo agli studenti maggiori opportunità di scambio integrate nei programmi di studio, supportate da borse di studio e assistenza logistica. La mobilità del personale accademico viene incentivata con scambi per insegnamento e ricerca all'estero, favorendo l'integrazione di esperienze internazionali nei percorsi di crescita professionale. Per lo staff amministrativo, si prevede la creazione di programmi di job shadowing e formazione presso istituzioni partner, migliorando le competenze e l'efficienza operativa. Infine, la partecipazione a progetti come Capacity Building ed Erasmus Mundus rafforza la cooperazione transnazionale, promuovendo l'innovazione e l'inclusione a livello globale. Queste azioni contribuiscono a una maggiore internazionalizzazione dell'Ateneo e al miglioramento della qualità dei servizi e dell'offerta formativa.

#### Azioni:

- Integrare periodi di mobilità nei programmi di studio, incentivando la partecipazione con borse di studio e supporto logistico;
- Integrare esperienze internazionali nei percorsi di sviluppo professionale;
- Creare programmi di job shadowing e formazione presso istituzioni partner per migliorare le competenze e l'efficienza dei servizi;
- Partecipare a progetti di Capacity Building ed Erasmus Mundus, promuovendo l'innovazione e la cooperazione transnazionale.

#### Risultati attesi:

L'implementazione delle azioni proposte porterà a un aumento della mobilità internazionale per studenti, docenti e staff amministrativo, promuovendo lo scambio di conoscenze, competenze e buone pratiche. Gli studenti beneficeranno di esperienze formative all'estero integrate nei loro percorsi accademici, mentre il personale accademico e amministrativo acquisirà nuove competenze attraverso la partecipazione a programmi di scambio e formazione in istituzioni partner. I risultati contribuiranno a una maggiore qualità nell'offerta formativa, grazie all'arricchimento dei curricula con prospettive globali e interdisciplinari, e a un miglioramento dei servizi agli studenti, resi più efficienti e orientati a standard internazionali

Azione	PI-ATE-2024-OI3-A1					
Integrare periodi di mobilità nei programmi di studio, incentivando la partecipazione con borse di studio e supporto logistico						
Indicatori	Codice	Base 2023	2024	2025	2026	Triennio
# azioni incentivanti per la mobilità degli studenti outgoing	<b>i-AI3.1.1</b>	0	1	2	3	6
# di studenti Erasmus in Outgoing	<b>i-AI3.1.2</b>	19	15	30	30	75
Responsabile di Governance	Prorettore Internazionalizzazione					



Responsabile Operativo	Ufficio Progetti e Relazioni Internazionali, Commissione Erasmus					
Stima del fabbisogno		0€	0€	12000€	12000€	<b>24000€</b>

Azione	<b>PI-ATE-2024-OI3-A2</b>					
Integrare esperienze internazionali nei percorsi di sviluppo professionale						
Indicatori	Codice	Base 2023	2024	2025	2026	Triennio
# di tirocini all'estero attivati	<b>i-AI3.1.1</b>	3	2	2	4	8
# di studenti Erasmus in Outgoing	<b>i-AI3.1.2</b>	14	5	30	30	65
Responsabile di Governance	Prorettore Internazionalizzazione					
Responsabile Operativo	Commissione Erasmus, Commissione Didattica di Ateneo					
Stima del fabbisogno		0€	0€	0€	0€	<b>0€</b>

Azione	<b>PI-ATE-2024-OI3-A3</b>					
Creare programmi di job shadowing e formazione presso istituzioni partner per migliorare le competenze e l'efficienza dei servizi.						
Indicatori	Codice	Base 2023	2024	2025	2026	Triennio
# di addetti TAB in visita a istituzioni internazionali nell'abito del ERAMUS	<b>i-AI3.3.1</b>	0	5	15	15	35
Responsabile di Governance	Prorettore Internazionalizzazione					
Responsabile Operativo	Ufficio Progetti e Relazioni Internazionali, Commissione Erasmus					
Stima del fabbisogno		0€	0€	0€	0€	<b>0€</b>

Azione	<b>PI-ATE-2024-OI3-A4</b>					
Partecipare a progetti di Capacity Building ed Erasmus Mundus, promuovendo l'innovazione e la cooperazione transnazionale						
Indicatori	Codice	Base 2023	2024	2025	2026	Triennio
# di progetti presentati nell'ambito della mobilità internazionale (ERAMUS+, ecc)	<b>i-AI3.4.1</b>	0	3	5	7	15
Responsabile di Governance	Prorettore Internazionalizzazione					
Responsabile Operativo	Ufficio Progetti e Relazioni Internazionali, Commissione Erasmus,					



# CUNIVERSITÀ CUSANO

	Commissione Ricerca e TM Ateneo					
Personale TAB a supporto (impegno in ore/uomo)		0	0	100	100	<b>200</b>
Stima del fabbisogno		0€	0€	0€	0€	<b>0 €</b>

#### OI-4 Rafforzamento dei processi di supporto all'internazionalizzazione.

L'obiettivo prevede il rafforzamento di processi di supporto all'internazionalizzazione, potenziando i servizi per la gestione delle collaborazioni internazionali, della mobilità e dei finanziamenti, con un focus su efficienza e accessibilità. Sarà sviluppata una procedura dedicata per semplificare le procedure di candidatura, agevolando l'accesso degli studenti e migliorando la trasparenza nei processi amministrativi. Parallelamente, verranno offerti corsi di lingua inglese per studenti e personale, garantendo una maggiore inclusività e favorendo l'adozione dell'inglese come lingua veicolare per le attività accademiche. Inoltre, si tradurrà tutta la documentazione accademica e amministrativa in inglese, facilitando l'interazione con partner e studenti internazionali. Per supportare l'apprendimento e la collaborazione globale, si farà leva anche sull'infrastruttura tecnologica dell'Ateneo per l'apprendimento a distanza e la gestione di progetti virtuali. Queste azioni miglioreranno la capacità dell'Ateneo di operare in un contesto internazionale, offrendo servizi moderni e inclusivi.

#### Azioni.

- Potenziare l'Ufficio Relazioni Internazionali per gestire le collaborazioni, la mobilità e i finanziamenti anche attraverso lo sviluppo di procedure per semplificare l'iter di candidatura e supportare gli studenti in ingresso e in uscita.
- Offrire corsi e/o materiale didattico in lingua inglese per studenti e personale;
- Tradurre in inglese la documentazione accademica e amministrativa.
- Utilizzo dell'infrastruttura tecnologica di Ateneo per l'apprendimento a distanza e per la collaborazione virtuale.

#### Risultati attesi:

L'implementazione di queste azioni porterà a un aumento della mobilità internazionale, con un flusso maggiore di studenti in entrata e in uscita. L'Ateneo, grazie al rafforzamento delle sue strutture e delle sue capacità organizzative, sarà in grado di operare in modo più efficace in un contesto internazionale, ampliando la propria rete di collaborazioni e rafforzando la sua reputazione accademica. Inoltre, l'adozione di servizi moderni e inclusivi, come piattaforme digitali avanzate e supporti multilingue, garantirà un ambiente accogliente e funzionale per tutti gli studenti e il personale.

Azione	PI-ATE-2024-OI4-A1					
Potenziare l'Ufficio Relazioni Internazionali per gestire le collaborazioni, la mobilità e i finanziamenti anche attraverso lo sviluppo di procedure per semplificare l'iter di candidatura e supportare gli studenti in ingresso e in uscita						
Indicatori	Codice	Base 2023	2024	2025	2026	Triennio
# di nuovi addetti presso l'ufficio Progetti e relazioni Internazionali	<b>i-AI4.1.1</b>	0	0	1	0	1
# di nuove procedure di	<b>i-AI4.1.2</b>	88	80	100	110	290



supporto alla mobilità						
Responsabile di Governance	Prorettore Internazionalizzazione					
Responsabile Operativo	Ufficio Progetti e Relazioni Internazionali, Commissione Erasmus					
Personale TAB a supporto (impegno in ore/uomo)		0	0	100	100	<b>200</b>
Stima del fabbisogno		0€	0€	35000€	35000€	<b>70000€</b>

Azione	<b>PI-ATE-2024-OI4-A2</b>					
Offrire corsi e/o materiale didattico in lingua inglese per studenti e personale						
Indicatori	Codice	Base 2023	2024	2025	2026	Triennio
# di insegnamenti dei CdS con materiale didattico e/o lezioni in inglese	<b>i-AI4.2.1</b>	50%	60%	80%	100%	100%
Responsabile di Governance	Senato Accademico					
Responsabile Operativo	Commissione Didattica di Ateneo, Commissione Erasmus					
Stima del fabbisogno		0€	0€	0€	0€	<b>0€</b>

Azione	<b>PI-ATE-2024-OI4-A3</b>					
Tradurre in inglese la documentazione accademica e amministrativa						
Indicatori	Codice	Base 2023	2024	2025	2026	Triennio
# di documenti accademici e amministrativi di supporto all'internazionalizzazione tradotti in lingua inglese	<b>i-AI4.3.1</b>	50%	60%	80%	100%	100%
Responsabile di Governance	Prorettore Internazionalizzazione					
Responsabile Operativo	Ufficio Progetti e Relazioni Internazionali, Commissione Erasmus					
Stima del fabbisogno		0€	0€	0€	0€	<b>0€</b>

Azione	<b>PI-ATE-2024-OI4-A4</b>					
Utilizzo dell'infrastruttura tecnologica di Ateneo per l'apprendimento a distanza e per la collaborazione virtuale (es. programmi BIP).						
Indicatori	Codice	Base 2023	2024	2025	2026	Triennio
# di iniziative didattiche e di ricerca attivate con il supporto	<b>i-AI4.4.1</b>	0	0	2	2	4

della piattaforma e-learning di Ateneo						
Responsabile di Governance	Prorettore Internazionalizzazione					
Responsabile Operativo	Commissione Erasmus					
Stima del fabbisogno		0€	0€	0€	0€	<b>0€</b>

### Cronologia delle revisioni.

Rev.	Data	Validità	Autore	Contenuto delle modifiche	Approvato
1	16/01/2025	2025-2026	Commissione Erasmus	Prima emissione	CdA