

VERBALE DELLA RIUNIONE DEL 25 NOVEMBRE 2024

---

Alle ore 17.00 del 25 novembre 2024, si è riunito il Nucleo di Valutazione, regolarmente convocato con nota del Presidente, Prof. Alessandro Ruggieri, del 23 novembre 2024, per via telematica, per discutere e deliberare sul seguente ordine del giorno:

1. Comunicazioni del Presidente
2. Approvazione verbale seduta precedente
3. Incontro Presidente Presidio Qualità, Prof. Guarino
4. Varie ed eventuali

Sono presenti:

- Prof. Alessandro RUGGIERI – in videoconferenza
- Dott. Umberto CALDARI - in videoconferenza
- Prof. Oliviero GIANNINI - in videoconferenza
- Prof.ssa Roberta GUGLIELMETTI - in videoconferenza
- Prof. Fabrizio POLITI - in videoconferenza
- Ilenia DE DOMINICIS, rappresentante degli studenti - in videoconferenza
- Avv. Fabio SANTELLA, Direttore della Segreteria dipartimentale, invitato a partecipare - in videoconferenza
- Dott. Fabrizio Russo, Segreteria dipartimentale, invitato a partecipare - in videoconferenza

Presiede il Prof. Alessandro Ruggieri.

Assolve le funzioni di segretario l'Avv. Fabio Santella.

### **1. Comunicazioni del Presidente**

Il Presidente, al fine di agevolare l'organizzazione dei lavori, propone di predisporre un calendario delle riunioni del Nucleo per il 2025 e di inoltrare le convocazioni delle sedute con un preavviso di una settimana rispetto alle date fissate, allegando la documentazione utile allo svolgimento della seduta.

Il Nucleo prende atto.

### **2. Approvazione verbale seduta precedente**

Il Presidente dà lettura del verbale della riunione del 13 novembre 2024, già inviato via mail ai componenti del Nucleo e lo pone in approvazione.

Il Nucleo di Valutazione approva all'unanimità.

Si apre quindi ampia riflessione sull'opportunità di pubblicare i verbali dell'organo sul sito dell'Ateneo al fine di garantire la massima trasparenza alle decisioni adottate e, al contempo, di soddisfare le indicazioni fornite da ANVUR.

Il Nucleo di Valutazione si esprime all'unanimità a favore della pubblicazione dei propri verbali sul sito istituzionale dell'Ateneo.

### **3. Incontro Presidente Presidio Qualità, Prof. Guarino**

Il Presidente apre la discussione sul punto presentando il Prof. Guarino, Presidente del Presidio di Qualità dell'Ateneo e invitandolo a prendere la parola.

Il Prof. Guarino procede con una prima descrizione del contesto dell'Ateneo a partire dall'approvazione del piano strategico di Ateneo per il triennio 2021-2023, alla più recente costituzione dei Dipartimenti intervenuta nel 2023. Il Professore prosegue esponendo le attività poste in essere in tema di Assicurazione della Qualità con particolare riferimento alla revisione del Manuale AQ adottato a seguito dell'intervenuta organizzazione dipartimentale dell'Ateneo e delle osservazioni formulate da ANVUR. A tal proposito, si precisa che è stato definito un Gruppo di Assicurazione della Qualità per ogni Dipartimento i cui Referenti partecipano alle riunioni del Presidio. Analogamente, sono state costituite le Commissioni Didattiche dipartimentali e le Commissioni Ricerca e Terza Missione dipartimentali.

Inoltre, tra le attività di AQ realizzate, il Prof. Guarino segnala che sono state nominate le Commissioni Paritetiche secondo la nuova logica dipartimentale, oltre a un Gruppo di Riesame per garantire le attività di Assicurazione della Qualità per ogni Corso di Dottorato.

Infine, il Presidente del PQA riferisce al Nucleo che 6 CdS dell'Unicusano hanno avviato e concluso il proprio riesame ciclico nel 2023 e che ulteriori 10 CdS completeranno tale attività entro il 28.02.2025. Tra questi si sottolineano, in particolare, i riesami ciclici dei CdS di L-24 Scienze e tecniche psicologiche, LM-23 Ingegneria Civile, LM-52 Relazioni Internazionali, LM-85 Scienze pedagogiche oggetto di valutazione da parte di ANVUR. Si sottolinea che i primi riesami ciclici, avviati nel 2022, sono stati svolti secondo le linee guida AVA2 mentre i successivi hanno seguito le disposizioni di AVA3. Con i riesami ciclici che si concluderanno entro febbraio 2025 l'Ateneo avrà sottoposto a riesame tutti i propri CdS.

Il Prof. Guarino evidenzia la problematica derivante dall'instabilità dei dati delle carriere studenti legate alle particolari modalità di iscrizione degli studenti che possono accedere all'Unicusano fino al 31 luglio di ogni anno. Ne consegue che, per l'anno in corso, tali dati potranno essere considerati affidabili solo a partire da gennaio 2025 e, di conseguenza, è stata valutata la necessità di posticipare la consegna delle SMA e dei rapporti di riesame ciclico a febbraio 2025. Tale tempistica consentirà agli uffici interessati di fornire la documentazione in linea con i Piani di Dipartimento che saranno approvati entro il 10 dicembre prossimo.

Il Prof. Guarino prosegue la propria relazione illustrando la valutazione ANVUR e soffermandosi sulle raccomandazioni e sulle condizioni formalizzate dall'Agenzia nel Rapporto finale alla visita del luglio 2023. Sul punto, il Presidio ha elaborato un piano generale contenente le proposte per l'adozione di azioni correttive che l'Ateneo potrebbe porre in essere, individuando per ognuna di esse un attore di Governance responsabile e un attore operativo. È stato quindi predisposto un GANNT per monitorare l'andamento di ogni attività tenuto conto delle tempistiche del follow up di ANVUR.

Il Presidente del PQA conclude la propria relazione illustrando alcune delle attività ad oggi in essere:

- attività di monitoraggio Ateneo: nel monitoraggio sono state già attuate misure di revisione di alcuni indicatori;
- piani strategici e operativi dei Dipartimenti: i piani operativi di Dipartimento saranno posti in approvazione dai Consigli di Dipartimento nel mese dicembre 2024. Seguiranno il parere del Nucleo di Valutazione e l'approvazione del Senato Accademico e del CdA;
- piano Superamento condizioni ANVUR: il piano relativo ai requisiti di Sede è stato presentato in Senato Accademico ma non ancora approvato dal CdA. I piani di superamento delle condizioni per Dipartimenti, CdS e Dottorati sono invece in fase di redazione;
- riesame ambiti di Sede: per il riesame degli ambiti di sede, il Presidio comunica l'avvio di un proficuo lavoro di revisione per l'ambito A, alla luce della creazione di un ufficio ad hoc, la Segreteria strategica CDA, che ha facilitato i rapporti con l'organo di gestione dell'Ateneo. Si riscontrano invece, difficoltà per la risoluzione delle criticità relative all'ambito B dovute alla particolare natura giuridica delle Università pubbliche non statali, che generano incertezze circa l'applicabilità della normativa generale vigente in materia gestione del personale;
- riesami Dipartimenti: nella programmazione di tale attività, si è scelto di dare precedenza al riesame dei Dipartimenti a cui afferiscono i CdS oggetto di valutazione da parte dell'ANVUR. Rimane, ad ogni modo, la volontà di sottoporre a riesame tutti i Dipartimenti;

▪ regolamento fondi ricerca e distribuzione delle risorse: ad oggi esiste un regolamento declinato secondo la vecchia struttura e quindi non più funzionale. Si rende necessaria una revisione di tale regolamento.

Prende la parola il Presidente Ruggieri che, ringraziando il Prof. Guarino per la precisa e puntuale relazione, espone le seguenti osservazioni:

- tenuto conto dell'ampia documentazione da monitorare e al fine di assicurare un'efficiente collaborazione tra il Nucleo di Valutazione ed il Presidio di Qualità, si propone che il Nucleo si esprima periodicamente sulle attività realizzate inserendo all'ordine del giorno delle prossime riunioni uno specifico punto di discussione. In ogni caso, il Nucleo valuta in maniera positiva lo sforzo che l'Ateneo ed il Presidio stanno ponendo in essere per far fronte alle richieste dell'ANVUR. Il Nucleo si riserva di valutare nel dettaglio le attività descritte dal Prof. Guarino alla luce dell'analisi della documentazione che verrà resa disponibile successivamente al presente incontro;
- il piano strategico di Ateneo ed i piani strategici di Dipartimento sono documenti necessariamente interconnessi tra loro. Si ritiene pertanto funzionale una loro revisione al fine di garantire che i piani di Dipartimento costituiscano una effettiva attuazione degli obiettivi e delle linee sancite a livello di Ateneo;
- si sottolinea come, a livello terminologico, nelle osservazioni ANVUR si parli di azioni di miglioramento mentre il Presidio si esprime in termini di azioni correttive. Sarebbe opportuno un allineamento;
- tenuto conto delle difficoltà emerse per l'ambito B dei Requisiti di sede, il Nucleo chiede di fissare un incontro con il Responsabile del settore al fine di affrontare le criticità presenti. L'incontro potrebbe essere fissato per Gennaio 2025.

Prende la parola la Prof.ssa Guglielmetti chiedendo se, rispetto alle attività attuate nel GANNT, siano state evidenziate delle priorità.

Prende la parola il Prof. Giannini precisando che il piano di superamento delle condizioni e delle raccomandazioni ANVUR è ad oggi una proposta avanzata dal Presidio di Qualità al Senato Accademico ma non ancora formalmente approvata dagli Organi di Governance. Il Nucleo ritiene opportuno esprimersi sul documento prima della presentazione agli Organi apicali, nel rispetto di un principio di responsabilità ad essi inerente.

Prende la parola il Professor Guarino precisando che i Piani operativi di Dipartimento saranno posti in approvazione dai rispettivi Consigli di Dipartimento prima della prossima riunione del Nucleo di Valutazione. Al fine di agevolare i lavori, il Nucleo chiede di trasmettere quanto prima una bozza degli stessi piani.

In risposta alle osservazioni del Presidente Ruggieri, il Prof. Guarino precisa che è stato previsto un allineamento tra il Piano Strategico di Ateneo e i Piani Strategici e Operativi dei Dipartimenti. Nella stesura di tali documenti infatti, il Presidio ha dato indicazione di tenere in considerazione gli obiettivi e le azioni stabilite nel Piano di Ateneo. In relazione all'incontro richiesto con il Responsabile del settore per i requisiti di ambito B il Presidio si attiverà al fine di concordare un incontro.

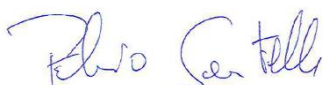
In risposta alla Prof.ssa Guglielmetti il Presidente del PQA precisa che nella stesura del GANNT si è scelto di dare precedenza alle attività inerenti la creazione di una solida struttura del sistema di AQ.

### 3. Varie ed eventuali

Sul punto nulla da deliberare.

Non essendoci altro da deliberare, la riunione è tolta alle ore 18.05

IL SEGRETARIO  
Avv. Fabio Santella



IL PRESIDENTE  
Prof. Alessandro Ruggieri

