

## NUCLEO DI VALUTAZIONE

### VERBALE DELLA RIUNIONE DELL'8 SETTEMBRE 2025

---

Alle ore 11:00 dell'8 settembre 2025 si è riunito il Nucleo di Valutazione, regolarmente convocato con nota del 2.09.2025. La riunione si è svolta sia in modalità telematica che in presenza, presso la sede di via Don Carlo Gnocchi, 3 - Roma, per discutere e deliberare sul seguente ordine del giorno:

1. Comunicazioni del Presidente.
2. Approvazione verbale seduta precedente.
3. Audizione Rettore e Direttrice Generale.
4. Monitoraggio piano strategico.
5. Varie ed eventuali.

Sono presenti:

- Prof. Alessandro Ruggieri (Presidente);
- Dott. Umberto Caldari (in videoconferenza);
- Prof. Oliviero Giannini;
- Prof.ssa Roberta Guglielmetti;
- Prof. Fabrizio Politi (in videoconferenza);
- Prof. Stefano Guarino, Presidente del Presidio di Qualità (invitato a partecipare)
- Avv. Fabio Santella, Direttore della Segreteria dipartimentale (invitato a partecipare)

Presiede il Prof. Alessandro Ruggieri.

Assolve le funzioni di segretario l'Avv. Fabio Santella.

#### **1. Comunicazioni del Presidente.**

Nulla da comunicare.

#### **2. Approvazione verbale seduta precedente.**

Il Presidente pone in approvazione il verbale della riunione del 22.07.2025, già inviato via email ai componenti del Nucleo. Il verbale viene approvato all'unanimità.

#### **3. Audizione Rettore e Direttrice Generale.**

Il Presidente propone di procedere all'audizione del Rettore e della Direttrice Generale contemporaneamente affinché, da un lato, si eviti il rischio di inutili ripetizioni e, dall'altro, vengano valorizzate le differenti competenze. Il Nucleo di Valutazione approva la proposta del Presidente e accoglie il Rettore e la Direttrice Generale ringraziandoli per la disponibilità dimostrata.

Il Rettore, prof. Fabio Fortuna, illustra i risultati conseguiti dall'Ateneo in ambito didattico e scientifico negli anni, frutto dell'adozione di un modello formativo fondato sulla centralità dello studente e sulla ferma intenzione dimostrata dall'Unicusano di incentivare la ricerca scientifica come comprovato dall'ottimo posizionamento ottenuto nella VQR 2015-2019 che l'Ateneo conta di confermare nella Valutazione 2020-2024. Tali risultati sono stati raggiunti grazie alla collaborazione fra le diverse componenti dell'Università che ha consentito all'Unicusano di programmare e realizzare con successo i propri obiettivi come dimostrato, ad esempio, dal regolare possesso

dei requisiti di docenza dalla nascita dell'Ateneo e di recentipiani di raggiungimento legati all'accreditamento di nuovi Corsi di Laurea,...

Sul Punto interviene la Direttrice Generale, Avv. Daniela Sasanelli, per precisare che i piani di raggiungimento adottati ai sensi del DM 1154/2021 si concluderanno entro il mese di novembre 2026 per i Corsi di Studio magistrali, ed entro novembre 2027 per i Corsi di Studio triennali, come da delibera del CdA dell'Unicusano (cda del 28/01/2025).

A conferma della costante attenzione che l'Ateneo pone alla programmazione del reclutamento docenti e alla sua effettiva realizzazione nelle tempistiche dettate dalla normativa di riferimento, la Direttrice informa il Nucleo che, al momento, sono in corso di svolgimento sei procedure concorsuali per il reclutamento di Ricercatori RTT e di Professori di II fascia a compimento di delibere che vedono coinvolti i dipartimenti di afferenza, chiamati dalla regolamentazione di Ateneo a formulare la proposta di emanazione dei bandi con specificazione del Settore Scientifico - Concorsuale, e gli organi di gestione dell'Ateneo chiamati a dare seguito alle richieste. A tale proposito, è utile sottolineare che, per quanto attiene a tutti i bandi necessari alla copertura delle posizioni necessarie al rispetto dei requisiti minimi di docenza, il CdA ha autorizzato (23/04/2024), il Senato Accademico a deliberare in merito all'emanazione delle procedure concorsuali e alla relativa presa di servizio dei vincitori di tutte le posizioni bandite senza necessità di ulteriori proprie deliberazioni.

Il Presidente del Nucleo di Valutazione chiede al Rettore come l'Ateneo ha inteso posizionarsi all'interno del sistema universitario da un punto di vista strategico.

Il Rettore sottolinea come l'Unicusano si è da sempre distinta per una forte propensione all'erogazione dei propri corsi anche in modalità sincrona, anticipando di fatto, il dettato dell'art. 4, punto V del DM 1835/2024 che prevede, per i Corsi erogati in modalità integralmente a distanza e prevalentemente a distanza, l'obbligo di svolgere in forma sincrona almeno il 20% del monte ore delle attività di didattica frontale. Considerando l'esperienza maturata e nell'ottica di voler identificare l'offerta formativa dell'Unicusano all'interno del sistema universitario, il Senato Accademico e il CdA (SA 23/07/2025 cda 24/07/25, a partire dall'anno accademico 2025/2026, hanno inaugurato un modello unico di erogazione della didattica, denominato "Total learning" che si caratterizza per l'erogazione dei propri corsi interamente in forma sincrona, fermo restando lo svolgimento degli esami di profitto secondo le modalità previste dall'art. 5 dello stesso DM 1835/2024. Inoltre, il Rettore sottolinea come le delibere siano coerenti con quanto emerso dal processo di monitoraggio della didattica 2024 (approvato in data 28/04/2025 dal SA e in data 30/05/2025 dal CDA), in cui si proponeva un incremento della didattica sincrona anche a supporto della produttività degli studenti.

Il Prof. Ruggieri, riferendosi al Monitoraggio del Piano strategico di Ateneo – Azioni di AQ, predisposto dal Presidio di Qualità, chiede al Rettore e alla Direttrice Generale di illustrare lo stato di avanzamento delle attività intraprese dall'Ateneo nell'ambito dell'Obiettivo PS-ATE-2023 OAQ1 "Potenziare il Sistema AQ per favorire la diffusione della Cultura della Qualità di Ateneo" e, in particolare, dell'Azione ad esso correlata, PS-ATE-2023 OAQ1-A1 - Potenziamento del sistema informativo per l'AQ.

Il Rettore illustra che, negli anni passati, il reperimento dei dati relativi allo svolgimento della carriera degli studenti ha rappresentato un elemento di criticità per l'Ateneo, soprattutto in riferimento alle tempistiche delle estrazioni e, più in generale, alla relativa trasmissione all'osservatorio CINECA. Proprio per far fronte a tale problematica, gli Organi di gestione dell'Ateneo hanno inserito nel Piano strategico 2024-2026 l'Azione PS-ATE-2023 OAQ1-A1 a riprova della maturata consapevolezza dimostrata dall'Unicusano circa la difficoltà evidenziatasi e della volontà di superarla attraverso specifiche misure per migliorare il reperimento e l'accesso ai dati relativi ai processi didattici, di ricerca e terza missione. Il monitoraggio dello stato di avanzamento dell'azione risulta coerente con le tempistiche proposte; si segnala l'assunzione di personale dipendente dedicato a questi processi che ha permesso già dall'anno 2024 di risolvere entrambe le problematiche. La seconda fase la cui conclusione

è prevista nel corso del 2026 prevede l'implementazione e la messa in esercizio di un cruscotto indicatori a supporto di tutte le attività di monitoraggio dell'Ateneo.

Il Presidente segnala al Magnifico Rettore, sempre in merito all'aspetto dei dati, di consolidare ulteriormente la raccolta delle informazioni in merito all'occupabilità dei laureati dell'Ateneo considerando la possibilità di presentare richiesta di associazione ad Almalaurea. Questo permetterebbe di aumentare ulteriormente la percentuale di informazioni a supporto delle politiche di Ateneo in merito alle attività di *job placement*.

Per quanto attiene all'analisi dell'ambito didattico del monitoraggio del Piano strategico di Ateneo, il Prof. Ruggieri pone l'attenzione sull'avanzamento delle misure intraprese per lo sviluppo di metodologie informatiche in grado di accrescere la qualità, la fruibilità e l'efficacia della didattica (PS-ATE-2023 OD3-A2).

L'Avv. Sasanelli riferisce che nel 2024 l'Ateneo, fra le altre misure intraprese quali l'adeguamento delle dotazioni informatiche e audiovisive di tutte le aule dell'Ateneo (delibera CDA del 20/12/2024), ha finanziato lo sviluppo di un sistema informativo basato su *large language model open source* al fine di automatizzare e migliorare la comunicazione verso gli studenti iscritti in merito a informazioni didattiche e amministrative. Tale strumento sarà messo a disposizione degli studenti nel 2026.

In riferimento al finanziamento dell'attività di ricerca, il Rettore riferisce che ogni anno il CdA dota i dipartimenti di un finanziamento complessivo di 300.000 euro che vengono ripartiti secondo i criteri stabiliti in appositi regolamenti dipartimentali.

Il Presidente chiede se l'ammontare complessivo sia ritenuto adeguato.

Il Prof. Fortuna ritiene che, in generale, l'ammontare del finanziamento soddisfi le esigenze dei tre dipartimenti anche alla luce del fatto che ulteriori risorse economiche vengono reperite dalla partecipazione a bandi competitivi nazionali e internazionali o da finanziamenti derivanti da collaborazioni con enti pubblici e privati. Il dato trova assoluta conferma nel Referto sul sistema universitario pubblicato dalla Corte dei Conti nel mese di maggio 2025 dove (pag. 152 del documento) viene esplicitato che l'Unicusano è l'università telematica che riceve la quota maggiore di contributi dalla UE e/o dal resto del mondo raggiungendo il 75,8% del totale.

Il Presidente che elementi relativi all'adeguatezza delle risorse rispetto agli obiettivi sono già emersi dall'audizione delle strutture dipartimentali e le procedure attuate dall'Ateneo con riferimento al rapporto tra risorse e obiettivi sono state già oggetto di analisi da parte del Nucleo.

Il Presidente chiede al Rettore e alla Direttrice Generale una valutazione sull'organizzazione del personale amministrativo alla luce delle risultanze delle audizioni dei Direttori di Dipartimento svolte dal Nucleo di Valutazione che pongono alcuni spunti di riflessione sulla responsabilità del personale tecnico amministrativo rispetto alle diverse strutture gestionali.

Sul punto, la Direttrice Generale chiarisce che il personale TAB è organizzato e diretto dall'Ufficio del personale di Ateneo che ne cura la ripartizione fra i diversi settori e che, proprio per questo, non è a conoscenza di eventuali punti di frizione. Il Presidente del Nucleo di valutazione, precisando che eventuali criticità nei rapporti rientrano nella normale dialettica interna di qualsiasi istituzione universitaria, sottolinea l'importanza di definire e comunicare a tutti i soggetti interessati il modello organizzativo del personale adottato dall'Ateneo, assicurando l'efficacia delle azioni programmate a prescindere dalle politiche adottate in tema di organizzazione del personale.

Inoltre, occorre assicurare lo sviluppo delle competenze e delle professionalità dei lavoratori, anche attraverso una efficace attività di formazione.

L'Avv. Sasanelli, sul punto, precisa che l'Ateneo garantisce al personale TAB l'erogazione di corsi di formazione in materia di sicurezza, primo soccorso e informatica. È inoltre allo studio la possibilità di estendere la formazione alla lingua inglese. I tutor, inoltre, vengono formati sulle discipline legate alle loro funzioni attraverso dei corsi o dei master messi a disposizione, in forma gratuita, dall'Ateneo.



Prima di chiudere l'audizione, il Presidente chiede al Rettore di chiarire le modalità attraverso le quali sono organizzati i servizi orientamento, internazionalizzazione e job placement, a proposito dei quali i Direttori di dipartimento hanno evidenziato alcune criticità, in particolare sugli obiettivi da perseguire, sulla gestione centralizzata delle attività che in taluni casi rischia di non considerare adeguatamente le specifiche esigenze dei dipartimenti. oltre.

Per quanto attiene all'orientamento, il Rettore precisa che i docenti sono chiamati a partecipare alle iniziative di presentazione e divulgazione dei corsi che l'Unicusano organizza nelle scuole di Roma e Provincia e che l'insorgenza di eventuali criticità dovranno essere affrontate e risolte attraverso il perfezionamento delle modalità organizzative che sovrintendono al funzionamento del settore.

Per quanto riguarda l'internazionalizzazione, il Rettore riferisce che il Progetto Erasmus+, al quale l'Unicusano ha aderito da diversi anni, è gestito centralmente dall'Ateneo attraverso un Ufficio a ciò dedicato, mentre le altre iniziative legate a tale finalità sono gestite a livello dipartimentale. Il piano strategico di Ateneo prevede azioni specifiche a supporto dell'internazionalizzazione. Queste sono attualmente in fase di implementazione e hanno portato, sotto la supervisione del Prorettore all'Internazionalizzazione, ad un incremento della mobilità in uscita degli studenti anche attraverso un ulteriore supporto economico (incremento della borsa per gli studenti erasmus+). Sul piano dei dottorati l'Ateneo ha promosso la partecipazione dei corsi accreditati al programma europeo dei "doctoral network" ottenendo un finanziamento di un progetto presentato dal collegio dei docenti del corso di dottorato AMOMAT (Advanced Modeling, Materials and Technologies). Inoltre l'Ateneo ha in corso consultazioni con l'alleanza di università europee EURECA-PRO (<https://www.eurecapro.eu/>) per intraprendere il percorso di adesione alla stessa in qualità di partner associato.

Il Presidente conclude l'audizione del Rettore e della Direttrice Generale ringraziando entrambi per la disponibilità e la completezza degli interventi.

Con riferimento, poi, alle criticità evidenziate dalla CEV-ANVUR in occasione della visita di accreditamento periodico sulla condivisione delle informazioni, delle attività e delle decisioni tra i diversi organi di Ateneo, riscontra con soddisfazione la piena consapevolezza delle diverse componenti dell'Ateneo sulla risoluzione delle criticità riscontrate attraverso azioni correttive sviluppate in ambito AQ..

#### **4. Monitoraggio piano strategico.**

Il Presidente illustra il Monitoraggio del Piano strategico redatto dal Presidio di Qualità, anticipato tramite mail ai membri del Nucleo di Valutazione. I contenuti sono stati oggetto di discussione e approfondimento durante la conclusa audizione del Magnifico Rettore e del Direttore Generale. Segue una ampia e articolata discussione all'esito della quale il Nucleo di Valutazione valuta positivamente la documentazione prodotta dall'Ateneo che rappresenta il primo esercizio strutturato di monitoraggio delle azioni attuate e dimostra una buona maturazione nella conduzione dei processi di AQ.

#### **5. Varie ed eventuali.**

Sul punto nulla da deliberare

Non essendoci altro da deliberare, la riunione è conclusa alle ore 13:00

IL SEGRETARIO  
Avv. Fabio Santella

IL PRESIDENTE  
Prof. Alessandro Ruggieri