



NUCLEO DI VALUTAZIONE

VERBALE DELLA RIUNIONE DEL 25 NOVEMBRE 2025

Alle ore 11:30 del 25 novembre 2025 si è riunito il Nucleo di Valutazione, regolarmente convocato con nota del 19.11.2025. La riunione si è svolta in presenza e in modalità telematica per discutere e deliberare sul seguente ordine del giorno:

1. Comunicazioni del Presidente.
2. Approvazione verbale seduta precedente.
3. Audizione del Consigliere Amministratore Delegato per gli atti di straordinaria amministrazione.
4. Varie ed eventuali.

Sono presenti:

- Prof. Alessandro Ruggieri (Presidente);
- Dott. Umberto Caldari;
- Prof. Oliviero Giannini;
- Prof.ssa Roberta Guglielmetti;
- Prof. Stefano Guarino, Presidente del Presidio di Qualità;
- Avv. Fabio Santella, Direttore della Segreteria dipartimentale.

È assente:

- Prof. Fabrizio Politi.

Risulta assente la sig.na Ilenia De Dominicis

Presiede il Prof. Alessandro Ruggieri.

Assolve le funzioni di segretario l'Avv. Fabio Santella.

1. Comunicazioni del Presidente.

Il Presidente propone di programmare le prossime riunioni del NdV secondo il seguente calendario:

- 21 gennaio 2026, h. 10.00;
- 18 febbraio 2026, h. 10.00;
- 18 marzo 2026, h. 10.00.

Il NdV approva all'unanimità.

2. Approvazione verbale seduta precedente.

Il Presidente pone in approvazione il verbale della riunione del 27.10.2025, già inviato via email ai componenti del Nucleo. Il verbale viene approvato all'unanimità.

3. Audizione del Consigliere Amministratore Delegato per gli atti di straordinaria amministrazione.

Il Prof. Ruggieri dà il benvenuto all'Amministratore Delegato per gli atti di straordinaria amministrazione, Sig. Stefano Bandecchi, ringraziandolo per la disponibilità dimostrata.

Il Presidente illustra il lavoro svolto dal NdV nell'ultimo anno per la valutazione dell'ordinaria attività dell'Unicusano e, inoltre, per il monitoraggio delle attività svolte dall'Ateneo per soddisfare le condizioni e rispondere alle raccomandazioni sollevate dall'ANVUR nella visita tenutasi nel mese di giugno 2023.

Il Prof. Ruggieri, esprimendo un giudizio globalmente positivo, si sofferma in particolare sui punti di forza e sulle aree di miglioramento dei diversi ambiti di attività dell'Ateneo. Nello specifico, il Presidente sottolinea la coerenza del piano strategico con la *mission* e la *vision* dell'Ateneo, il crescente radicamento del sistema AQ nelle strutture, il costante mantenimento dei requisiti di docenza, l'ottima dotazione tecnologica per le attività di didattica a distanza, il buon livello qualitativo della didattica e della ricerca. Allo stesso tempo, il Presidente individua nella necessità di migliorare il reperimento e la trasmissione dei dati, nell'adozione di un Piano strategico a scorrimento e nella ancora maggiore diffusione della cultura della qualità le principali aree di miglioramento.

L'amministratore Delegato per gli atti di straordinaria amministrazione ringrazia il NdV per il lavoro svolto e, in particolare, per i rilievi evidenziati che saranno presi in carico a stretto giro dagli organi di gestione dell'Ateneo e per i quali saranno intraprese specifiche azioni per la loro risoluzione.

Il Sig. Bandecchi chiede al NdV indicazioni relativamente alle obiezioni mosse dall'ANVUR circa le risorse impiegate dall'Unicusano per la gestione delle società collegate e partecipate il cui ambito di attività, secondo l'Agenzia, non rientrerebbe nella normale operatività delle istituzioni universitarie e che, inoltre, tali esposizioni potrebbero mettere a rischio la sostenibilità dell'Unicusano.

Il Sig. Bandecchi sottolinea l'importanza del punto in esame alla luce delle rilevanti ricadute economiche che esso ha comportato negli ultimi anni e che rischia di condizionare anche la futura programmazione triennale.

Il Prof. Ruggieri ritiene che, per quanto di competenza del NdV, l'elemento centrale da considerare sia la sostenibilità dell'ente che non è mai stata messa in discussione, come ampiamente dimostrato dai risultati conseguiti negli anni dall'Ateneo in ambito didattico, scientifico e di terza missione, e come peraltro confermato anche dalle opinioni degli studenti.

Il Sig. Bandecchi auspica una maggiore sinergia fra l'Ateneo e il corpo docenti nello sviluppo di linee di ricerca individuate dall'Unicusano e per le quali lo stesso Ateneo intende investire risorse. Il Prof. Ruggieri ritiene che le ricerche finanziate dall'Ateneo siano un'importante fonte di sviluppo per un Ateneo e, a tal proposito, suggerisce di inserire tali iniziative nel Piano strategico triennale e di trasferirlo ai Dipartimenti attraverso procedure codificate che garantiscono un adeguato sviluppo delle stesse.

Al termine dell'audizione il Presidente ringrazia il sig. Bandecchi per la disponibilità dimostrata, con particolare riferimento alla risoluzione delle osservazioni formulate dal Nucleo.

4. Varie ed eventuali.

Sul punto non vi è nulla da deliberare.

Non essendoci altro da deliberare, la riunione è conclusa alle ore 14:30.

IL SEGRETARIO

Avv. Fabio Santella

IL PRESIDENTE

Prof. Alessandro Ruggieri